

与 Index 共建可持续未来

Index通过可持续且具有全球视野的公私合作，将日本传统价值观与数字创新相结合，以此重塑基础设施。

By Daniel de Bomford, Paul Mannion and Cian O'Neill



“SHIKKAI 精神，赋予我们管理全球项目的无与伦比的竞争优势。”

——Index 集团首席执行官 植村公一

日本术语“SHIKKAI”源于和服制作，指“SHIKKAI-ya”，即统领工匠团队、协同完成多达40道专业工序的核心人物。

项目管理公司 Index 的首席执行官植村公一（Kimikazu Uemura）表示，“SHIKKAI精神”正是公司的核心哲学。公司提供从概念到落地的端到端支持，致力于通过基础设施项目驱动全球水资源、环境与不平等体系的转型。

正如传统的 SHIKKAI-ya，Index 精于协调多方

利益，驾驭日本建筑产业的复杂性。植村指出：“我们最大的优势之一，是能够将日本企业与金融机构凝聚在共同愿景与目标之下，并以精益求精的态度执行复杂项目。”

如今日本建筑业最紧迫的挑战源于公共领域。医院、学校及城市基础设施项目正因价格飙升而陷入停滞。开发商被迫暂停项目，而总承包商不仅产能饱和，其报价更在五年内翻了一倍。植村说：“在当前条件下，推进项目已近乎不可能。”

面对日益严峻的劳动力短缺——每四名工人中就有一人年过六十，且移民改革遥遥无期——植村指出，数字化与自动化已成为行业存续的必然选择。他强调：“数字化关乎的远不止效率；它对于吸引未来人才、确保行业可持续性至关重要。”

植村曾参观西班牙一家公用事业公司，发现日本水处理厂需100多名员工，而西班牙同类工厂仅需10人。这一巨大差距让他深刻意识到日本在数字化应用上的落后。他指出：“数字化能极大提升运营效率，这不仅适用于水务，更是推动整个日本基础设施产业进步的关键。”



Kindai University Osaka Medical Campus, Japan ©Shinwa Co.,Ltd

近期，植村推出了“流域碳中和平台”，为推动日本主要流域的脱碳进程。该平台聚合公共与私营部门，共同实施30余个本地项目，旨在实现能源体系现代化、加强生态保护，并为全国范

其战略聚焦于非洲、东盟与印太地区的高影响力项目，围绕“Core-Japan”模式展开——深度融合日本优势与全球合作。在 SHIK-KAI 精神的引领下，公司追求盈利与使命的双赢，将基



Master Planning of The "New Kharkhorum City", Mongolia. ©Infinite Vision

围推广打造可复制的样板。

植村认为，碳中和的核心并非仅是建设，更在于长期的运营管理。他解释道，正因真正精通此道的公司凤毛麟角，尤其在流程复杂的公私合作（PPP）领域，进展才步履维艰。不过，一种新趋势正在显现：从设计之初就前瞻性地规划运营需求，正变得越来越重要。

精通PPP管理是Index全球战略的核心。植村为公司设定了明确目标：到2031年，成为全球领先的PPP基础设施企业，通过创新、透明且包容的项目模式，驱动全球可持续发展。

基础设施价值回馈社会，以实现长期影响力。植村表示：“我们的目标是重塑全球PPP模式，并分享这一理念。最终，我们希望SHIK-KAI精神能成为全球基础设施的新标准。”

Index 正将日本传统价值观与现代需求相融合，以此开辟通往全球基础设施领导地位的道路。公司凭借其可持续实践、数字创新和优化的PPP模式，旨在彻底改变项目为社区与环境创造价值的方式。



Expo 2025 Osaka, Kansai, Japan, Qatar Pavilion

Index



<https://index-group.co.jp/en/index>