Construire le développement durable avec Index

Index combine les valeurs traditionnelles japonaises et l'innovation numérique pour remodeler les infrastructures grâce à des partenariats public-privé durables et ouverts sur le monde. *By Daniel de Bomford, Paul Mannion and Cian O'Neill*

> «Nous sommes convaincus que cet esprit SHIKKAI nous confère un avantage concurrentiel unique dans la gestion de projets internationaux.»
>
> **Kimikazu Uemura**, PDG, Index Group

Le terme japonais SHIKKAI est un concept qui trouve son origine dans la confection des kimonos. Le SHIKKAI-ya supervisait l'équipe d'artisans qui réalisait les 40 étapes spécialisées de la confection des kimonos.

Kimikazu Uemura, PDG de la société de gestion de projets Index, affirme que l'esprit SHIKKAI est la philosophie centrale de l'entreprise. Index offre un soutien global aux projets de construction ou de concession d'infrastructures, de leur conception à leur achèvement, et cherche à transformer les modèles mondiaux de gestion liés à l'eau, à l'environnement dans le but de résorber les inégalités par le biais de projets dans les secteurs de la construction et des infrastructures sociales et publiques.

Suivant l'exemple de SHIKKAI-ya, Index est devenue experte dans l'art de travailler avec de multiples parties prenantes pour démêler les complexités du secteur de la construction en rapide évolution au Japon. «L'une de nos principales forces est notre capacité à rassembler des entreprises et des institutions financières japonaises autour d'une vision et d'un objectif communs, ainsi qu'à organiser et à réaliser des projets complexes avec précision et coordination», explique-t-il.

L'un des défis les plus urgents auxquels est confronté le secteur japonais de la construction concerne le secteur public (hôpitaux, écoles et infrastructures urbaines), où la hausse des prix oblige les promoteurs à renoncer à leurs projets. Les grandes entreprises nationales de construction sont submergées de commandes et les budgets ont doublé par rapport à il y a cinq ans. « Dans la situation actuelle, il n'est plus économiquement viable de continuer à travailler dans les conditions traditionnelles du marché », explique M. Uemura.

Avec un employé dans le secteur de la construction sur quatre âgé de plus de 60 ans, la pénurie de main-d'œuvre au Japon est appelée à s'aggraver. Comme les solutions à long terme, telles que la réforme de l'immigration, soient encore loin d'être mises en œuvre, M. Uemura estime que la numérisation et l'automatisation sont essentielles. Il souligne: «L'adoption de la numérisation n'est pas seulement une question d'efficacité, elle est également essentielle pour rendre le secteur plus attrayant et durable pour les générations futures.»

M. Uemura évoque sa visite dans une entreprise publique espagnole, où il a constaté une différence significative entre le nombre d'employés d'une station de traitement des eaux japonaise (plus de 100 employés) et celui d'une station espagnole (seulement 10 employés). « Cela m'a ouvert les yeux sur notre retard dans l'adoption de la technologie numérique », explique-t-il, ajoutant : « La numérisation peut considérablement améliorer l'efficacité opérationnelle, non seulement dans la gestion des services d'eau, mais aussi dans toutes les infrastructures japonaises.

Kindai University Osaka Medical Campus, Japan ©Shinwa Co.,Ltd

M. Uemura a récemment lancé la plateforme « Basin Carbon Neutral » qui vise à décarboniser les principaux bassins fluviaux du Japon. Cette initiative coordonne les acteurs publics et privés afin de mettre en œuvre plus de 30 projets localisés, dans le but de moderniser les systèmes énergétiques, d'améliorer la conservation de l'eau et de l'énergie tout en servant de modèle national en constante évolution.

Master Planning of The "New Kharkhorum City", Mongolia. ©Infinite Vision

«Je pense que la phase la plus critique pour atteindre la neutralité carbone est en fait la gestion opérationnelle», déclare M. Uemura. Il explique que peu d'entreprises ont une expérience pratique dans ce domaine et que la demande augmente dès la phase de conception. Les progrès dans ce domaine restent lents, en particulier en ce qui concerne les partenariats public-privé (PPP), où les processus et les systèmes sont complexes.

La gestion des PPP est particulièrement importante dans le contexte des ambitions mondiales d'Index. M. Uemura prévoit que l'entreprise deviendra un des leaders mondiaux de la gestion des infrastructures en PPP d'ici 2031, en favorisant le développement durable grâce à des modèles de projet innovants, transparents et inclusifs.

Sa stratégie se concentre sur des projets à fort impact en Afrique, dans l'ASEAN et dans la région indo-pacifique, construits autour du modèle «Core-Japan», qui combine l'expertise japonaise avec des partenariats mondiaux. Guidé par le principe SHIKKAI, son objectif est d'atteindre un équilibre entre rentabilité et objectif, en réinvestissant la valeur de l'infrastructure dans la société afin de maximiser l'impact à long terme. «Notre objectif est de redéfinir le modèle PPP et d'en partager la philosophie à l'échelle mondiale. Idéalement, nous prévoyons que l'esprit SHIKKAI devienne une nouvelle norme mondiale dans le secteur des infrastructures», déclare M. Uemura.

Index ouvre la voie à un leadership mondial dans le secteur des infrastructures, en intégrant les valeurs traditionnelles japonaises aux exigences modernes. Grâce à des pratiques durables, à l'innovation numérique et à un modèle PPP perfectionné, elle entend redéfinir la manière dont les projets profitent à la fois aux communautés et à l'environnement.

Expo 2025 Osaka, Kansai, Japan, Qatar Pavilion

Index

https://index-group.co.jp/en/index