

Construyendo sostenibilidad con Index

Index combina los valores tradicionales japoneses con la innovación digital para remodelar la infraestructura a través de asociaciones público-privadas sostenibles y abiertas al mundo. *By Daniel de Bomford, Paul Mannion and Cian O'Neill*



«Estamos convencidos de que este espíritu SHIKKAI nos confiere una ventaja competitiva única en la gestión de proyectos internacionales.»

Kimikazu Uemura, Director Ejecutivo, Index Group

El término japonés SHIKKAI es un concepto que tiene su origen en la confección de kimonos. El SHIKKAI-ya supervisaba al equipo de artesanos que realizaba las 40 etapas especializadas de la confección de kimonos.

Kimikazu Uemura, director ejecutivo de la compañía de gestión de proyectos Index, afirma que el espíritu SHIKKAI es la filosofía central de la empresa. Index ofrece apoyo integral a los proyectos, desde su concepción hasta su finalización, y busca transformar los sistemas globales relacionados con el agua, el medio ambiente y la desigualdad a través de proyectos en los ámbitos de construcción e infraestructura social y pública.



Expo 2025 Osaka, Kansai, Japan, Qatar Pavilion

Al igual que SHIKKAI-ya, Index se ha convertido en un maestro en el arte de trabajar con múltiples partes interesadas para navegar por las complejidades del sector de la construcción en rápida evolución en Japón. «Una de nuestras mayores fortalezas es nuestra capacidad para reunir a empresas e instituciones financieras japonesas en torno a una visión y un objetivo comunes, y para organizar y ejecutar proyectos complejos con precisión y coordinación», explica.

Uno de los retos más urgentes a los que se enfrenta la industria de la construcción en Japón tiene que ver con el sector público (hospitales, escuelas e infraestructuras urbanas), donde el aumento de los precios está obligando a los promotores a archivar sus proyectos. Los contratistas generales están trabajando a plena capacidad y los presupuestos se han duplicado con respecto a hace cinco años. «Ya no es económicamente viable seguir trabajando en las condiciones actuales», explica el Sr. Uemura.

Con uno de cada cuatro trabajadores mayor de 60 años, la escasez de mano de obra en Japón solo va a empeorar. Aunque las soluciones a largo plazo, como la reforma de la inmigración, aún están muy lejos, Uemura cree que la digitalización y la automatización son esenciales. Uemura destaca: «La adopción de la digitalización no es solo una cuestión de eficiencia, sino que también es esencial para hacer que el sector sea más atractivo y sostenible para las generaciones futuras.»

El Sr. Uemura menciona su visita a una empresa de servicios públicos española, donde observó una diferencia significativa entre el número de empleados de una planta de tratamiento de agua japonesa (más de 100 empleados) y el de una planta española (solo 10 empleados). «Esto me abrió los ojos sobre lo atrasados que estamos en la adopción de la tecnología digital», explica, y añade: «La digitaliza-



Kindai University Osaka Medical Campus, Japan ©Shinwa Co.,Ltd

ción puede mejorar significativamente la eficiencia operativa, no solo en los servicios de agua, sino también en toda la infraestructura japonesa».

El Sr. Uemura ha lanzado recientemente la plataforma «Basin Carbon Neutral», cuyo objetivo es descarbonizar las principales cuencas hidrográficas de Japón. Esta iniciativa coordina a actores públicos y privados para implementar más de

nible a través de modelos de proyectos innovadores, transparentes e inclusivos.

Su estrategia se centra en proyectos de alto impacto en África, la ASEAN y la región Indo-Pacífico, construidos en torno al modelo «Core-Japan», que combina la experiencia japonesa con asociaciones globales. Guiado por el principio SHIKKAI, su objetivo es lograr un equilibrio entre la rentabilidad



Master Planning of The "New Kharkhorum City", Mongolia. ©Infinite Vision

30 proyectos localizados, con el fin de modernizar los sistemas energéticos, mejorar la conservación y servir como modelo nacional en evolución.

«Creo que la fase más crítica para alcanzar la neutralidad en carbono es, en realidad, la de la gestión operativa», afirma el Sr. Uemura. Explica que pocas empresas tienen experiencia práctica en este ámbito y que la demanda está aumentando a partir de la fase de diseño. Los avances en este campo siguen siendo lentos, especialmente en lo que respecta a las asociaciones público-privadas (APP), donde los procesos y sistemas son complejos.

La gestión de las APP es especialmente importante en el contexto de las ambiciones globales de Index. El Sr. Uemura prevé que la empresa se convierta en líder mundial en infraestructuras de APP para 2031, promoviendo el desarrollo sosten-

y el propósito, reinvertiendo el valor de la infraestructura en la sociedad para maximizar el impacto a largo plazo. «Nuestro objetivo es redefinir el modelo APP y compartir su filosofía a escala global. Idealmente, prevemos que el espíritu SHIKKAI se convierta en un nuevo estándar global en el campo de las infraestructuras», afirma el Sr. Uemura.

Index está allanando el camino hacia el liderazgo mundial en infraestructuras, integrando los valores tradicionales japoneses con las exigencias modernas. A través de prácticas sostenibles, innovación digital y un modelo APP perfeccionado, pretende redefinir la forma en que los proyectos benefician tanto a las comunidades como al medio ambiente.

Index



<https://index-group.co.jp/en/index>