Construindo sustentabilidade com a Index

A Index combina os valores tradicionais japoneses com a inovação digital para remodelar a infraestrutura por meio de parcerias público-privadas sustentáveis e com visão global. *By Daniel de Bomford, Paul Mannion and Cian O'Neill*

> «Acreditamos que esse espírito *SHIKKAI* nos confere uma vantagem competitiva única na gestão de projetos internacionais.»
>
> **Kimikazu Uemura**, Director Executivo, Index Group

O termo japonês SHIKKAI é um conceito que tem a sua origem na confeção de quimonos. O SHIKKAI-ya supervisionava a equipa de artesãos que realizava as 40 etapas especializadas da confeção de quimonos.

Kimikazu Uemura, diretor executivo da empresa de gestão de projetos Index, afirma que o espírito SHIKKAI é a filosofia central da empresa. A Index oferece apoio integral aos projetos, desde a sua conceção até à sua conclusão, e procura transformar os sistemas globais relacionados com a água, o ambiente e a desigualdade através de projetos nas áreas da construção e infraestruturas sociais e públicas.

Tal como a SHIKKAI-ya, a Index é emmestre na arte de trabalhar com múltiplas partes interessadas para navegar pelas complexidades do setor da construção em rápida evolução no Japão. «Um dos nossos maiores pontos fortes é a nossa capacidade de reunir empresas e instituições financeiras japonesas em torno de uma visão e um objetivo comuns, e de organizar e executar projetos complexos com precisão e coordenação», afirma.

Um dos desafios mais urgentes que a indústria da construção enfrenta no Japão diz respeito ao setor público (hospitais, escolas e infraestruturas urbanas), onde o aumento dos preços está a obrigar os promotores a arquivar os seus projetos. Os empreiteiros gerais estão a trabalhar em plena capacidade e os orçamentos duplicaram em relação a cinco anos atrás. «Na situação atual, já não é economicamente viável continuar a trabalhar nas condições atuais», explica o Sr. Uemura.

Com um em cada quatro trabalhadores com mais de 60 anos, a escassez de mão de obra no Japão só tende a aumentar. Embora as soluções a longo prazo, como a reforma da imigração, ainda estejam muito longe, Uemura acredita que a digitalização e a automatização são essenciais. Uemura destaca: «A adoção da digitalização não é apenas uma questão de eficiência, mas também é essencial para tornar o setor mais atrativo e sustentável para as gerações futuras.»

O Sr. Uemura menciona a sua visita a uma empresa de serviços públicos espanhola, onde observou uma diferença significativa entre o número de funcionários de uma estação de tratamento de água japonesa (mais de 100 funcionários) e o de uma estação espanhola (apenas 10 funcionários). «Isso abriu os meus olhos para o quanto estamos atrasados na adoção da tecnologia digital», explica, acrescentando: «A digitalização pode melhorar significativamente a eficiência operacional, não apenas nos serviços de água, mas também em toda a infraestrutura do Japão como um todo.»

Expo 2025 Osaka, Kansai, Japan, Qatar Pavilion

Kindai University Osaka Medical Campus, Japan ©Shinwa Co.,Ltd

O Sr. Uemura lançou recentemente a «Plataforma de Carbono Neutro da Bacia», cujo objetivo é descarbonizar as principais bacias hidrográficas do Japão. Esta iniciativa coordena atores públicos e privados para implementar mais de 30 projetos localizados, com o objetivo de modernizar os sistemas energéticos, melhorar a conservação e servir como modelo nacional em evolução.

«Acredito que a fase mais crítica para alcançar a neutralidade de carbono é, na verdade, a gestão operacional», afirma o Sr. Uemura. Ele explica que poucas empresas têm experiência prática nessa área e que a demanda está aumentando a partir da fase de projeto. Os avanços nessa área continuam lentos, especialmente no que diz respeito às parcerias público-privadas (PPP), onde os processos e sistemas são complexos.

A gestão das PPP é especialmente importante no contexto das ambições globais da Index. O Sr. Uemura prevê que a empresa se torne líder mundial em infraestruturas de PPP até 2031, promovendo o desenvolvimento sustentável através de modelos de projetos inovadores, transparentes e inclusivos.

A sua estratégia centra-se em projetos de alto impacto em África, na ASEAN e na região Indo-Pacífico, construídos em torno do modelo «Core-Japan», que combina a experiência japonesa com parcerias globais. Guiado pelo princípio SHIKKAI, o seu objetivo é alcançar um equilíbrio entre rentabilidade e propósito, reinvestindo o valor da infraestrutura na sociedade para maximizar o impacto a longo prazo. «O nosso objetivo é redefinir o modelo PPP e partilhar a sua filosofia à escala global. Idealmente, prevemos que o espírito SHIKKAI se torne um novo padrão global no mundo das infraestruturas», afirma o Sr. Uemura.

Master Planning of The "New Kharkhorum City", Mongolia. ©Infinite Vision

A Index está a abrir caminho para a liderança mundial em infraestruturas, integrando os valores tradicionais japoneses com as demandas modernas. Através de práticas sustentáveis, inovação digital e um modelo PPP aperfeiçoado, o objetivo é redefinir a forma como os projetos beneficiam tanto as comunidades como o ambiente.

Index

https://index-group.co.jp/en/index